

## Ziel

Hybrides Projektmanagement bezeichnet die Kombination von zwei oder mehr Managementsystemen für das Management eines Projekts. Am häufigsten wird von Hybridem Projektmanagement gesprochen, wenn traditionelle und agile Methoden in einem Projekt kombiniert werden.<sup>1</sup> Hier bedient man sich der Werkzeuge beider Welten und stimmt sie aufeinander ab. Die Kurskombination „Hybrides Projektmanagement Basic“ macht sie vertraut mit dem Handwerkszeug aus den Bereichen Projektmanagement und Agilität im Unternehmen. Dafür lernen Sie die Grundlagen von „Scrum“ kennen und betrachten aber auch das „Agile Arbeiten“ auf Management- und Teamebene. Das im Zusammenspiel befähigt Sie zur wirkungsvollen Mitarbeit in Projekten mit unterschiedlichstem Hintergrund. Sie erlangen im Anschluss der Module belegbare Kenntnisse, durch Zertifizierungen namhafter Anbieter (GPM, IPMA, Exin).

## Programm

<p><b>Projektmanagement</b> (20 Tage)</p> <p><b>IPMA/GPM Basis Zertifizierung</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Projektmanagement - Technische Kompetenzelemente</li> <li>Projektmanagement - Verhaltenskompetenzen</li> <li>Projektmanagement - Kontext Kompetenzelemente</li> </ul> <p>Die Inhalte entsprechen den Kompetenzbereichen nach ICB 4, IPMA NCB 4, National Competence Baseline (NCB) PM-Zert (dt. Fassung der ICB 4)</p>
<p><b>Agiles Management</b> (20 Tage)</p> <p>In der Führungs- und Projektmanagementpraxis werden Modelle und Methoden durch Modelle und Methoden des agilen Projektmanagements sinnvoll ergänzt. Aufbauend auf Basiswissen und Erfahrungen aus täglicher Projekt- und Unternehmenspraxis, vermittelt Ihnen dieser Kurs Tools und Ansätze, Methoden und Softskills mit denen Sie die Anforderungen besser bewältigen können.</p>	<p><b>Grundlagen von Agilität und Komplexität</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Komplexität, Agilität, VUKA Welt, Disruption, Cynefin, Stacey, Diamantmodell, PDCA</li> </ul> <p><b>Digitale Geschäftsmodelle</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Einfluss der Digitalisierung/(Lean) Business Development</li> </ul> <p><b>Grundlagen der agilen Denkweise</b> Agiles Manifest, Agile Prinzipien Entwicklungsstufen von Unternehmen/Agile Organisationsformen</p> <p><b>Change-Management</b> Wie den Übergang zur Agilität gestalten</p> <p><b>Agile Techniken/Rollen/Methoden</b> Daily, Sprint, Sprint Backlog, Product, usw. Scrum, Kanban und Weitere</p> <p><b>Agiles Projektmanagement/Hybridlösungen</b> klassisches und agiles Projektmanagement/Integration agiler Ansätze ins klassische Projektmanagement</p> <p><b>Tools für Agiles Projektmanagement</b> SCRUM-Dashboard, Kanban-Board, Trello, Agile Zen,</p> <p><b>Grundlagen agilen Führens</b> Agile Persönlichkeit Agiler Berater/Coach</p> <p><b>Kreative Problemlösung – Workshop</b> Design Thinking und andere Methoden</p>
<p><b>Scrum Master/Product Owner</b> (20 Tage) <b>Exin-Zertifizierungen Scrum Master und Product Owner</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Überblick über die Scrum-Techniken, Rollen, Artefakte</li> <li>Kompetenzen des Scrum Masters</li> <li>Verhaltenskompetenzen, Konfliktlösungstechniken</li> <li>Burn Down-Charts, Kanban u.a.</li> <li>Kompetenzen des Product Owners</li> </ul> <p>Prüfungen zum Scrum Master (schriftl. 90 min) und zum Product Owner (45 min)</p>

In allen Modulen ist wöchentlich je ein Tag zur praxisnahen Arbeit eingeplant. Die hier geforderte eigenständige Projektarbeit dient der Vertiefung der vermittelten Kenntnisse.

## Praxis Zielgruppe

Akademiker, Fach- und Führungskräfte aus allen Bereichen die als Hybrider Projektmanager in Unternehmen agieren möchten.

## Zertifikat

Sie erhalten das BTA-Zertifikat mit der Bezeichnung **“Hybrides Projektmanagement”** und der Angabe aller Lehrgangsinhalte

Flyer/25.06.2020

<sup>1</sup> Hybrides Projektmanagement – projektmagazin [www.projektmagazin.de](http://www.projektmagazin.de) › Glossar