

## Projektmanagement I+II (2 x 20 Tage)

### Ziel

Projektmanagement ist in Bereichen organisierter Zusammenarbeit inzwischen fest etabliert. Anfänglich übersichtlich erscheinende Projekte entwickeln sich oft im Verlauf zu großen und komplexen Aufgaben. Die effiziente Steuerung dieser Aufgaben ist ohne fundierte Kenntnisse im Projektmanagement nicht möglich. Sie erlernen diese Techniken und Methoden um ein Projekt von Anbeginn klar zu organisieren, zu planen, zu kontrollieren und zu steuern.

### Programm

- Projektvorbereitung mit Werkzeugen der Kreativitäts- und Problemlösungstechnik (635-Methode, MindMapping, morphologischer Kasten u.a.)
- Abarbeitungsschema – Vom Stufenplan zum Gantt-Diagramm
- Termin- und Zeitplanung
- Pufferzeitberechnung und Netzplantechnik – Wie viel Freiraum steckt im Projekt und wie kann der kritische Weg entspannt werden?
- Netzplantechnik, Kapazitätsgebirge, Kostenplanung, Risikobetrachtung
- Einführung in die Projektplanungssoftware MS Project
- Programmübergreifendes Arbeiten – von der Ideenkarte bis zur Präsentation (MindMap-Software, Textverarbeitung, Tabellenkalkulation, Projektplanungssoftware, Präsentationswerkzeuge werden zusammenhängend eingebunden)
- Dezentrale Projektarbeit im Internet – Wie kann eine Zusammenarbeit zwischen entfernt agierenden Mitarbeitern realisiert werden?
- Projektdokumentation und Projektpräsentation
- Berichtswesen
- Präsentations- und Moderationstechniken
- Verhandlungstechniken und Gesprächsführung
- Kommunikation im Team
- Krisen- und Konfliktmanagement
- Risikomanagement
- Führen im Team
- Allgemeine Kommunikation

### Praxis

Unterstützt wird die Wissensvermittlung durch wöchentlich einen Übungs- und Praxistag. Die hier geforderte eigenständige Projektarbeit dient der Vertiefung der vermittelten theoretischen Kenntnisse.

### Zielgruppe

Mitarbeiter und Führungskräfte, die den roten Faden im Dickicht der vielen Methoden und Werkzeuge suchen. Da Projektarbeit in allen Bereichen Einzug hält, sprechen wir Informatiker, Ingenieure, Juristen, Betriebswirtschaftler und Mitarbeiter aus sozialen Bereichen und Führungskräfte gleichermaßen an. Die klare Terminologie und die Vorstellung praktikabler Werkzeuge werden Sie überzeugen.

### Kombinationsmodule

Qualitätsmanagement; Finanzmanagement/Controlling; Marketing/Vertrieb; Energiemanagement; Wirtschaftsenglisch, Controlling mit Excel

### Zertifikat

Sie erhalten das BTA-Zertifikat mit der Bezeichnung  
**„Projektmanagement mit MS-Project“**  
und der Angabe aller Lehrgangsinhalte